

**Л.М. ЛИПСИЦ,**  
руководитель Департамента транспорта  
и связи города Москвы

# ТРАНСПОРТ СТОЛИЦЫ



Развитие транспортного комплекса Москвы обладает высшей степенью приоритета для развития и обеспечения жизнедеятельности нашей столицы. Оно включает в себя прогрессивную научно-техническую базу, передовые формы и методы экономического управления, сбалансированную программу специализированных перевозок грузов для городского хозяйства и жителей столицы. Эффективная работа автотранспорта – это широкое применение логистических и информационных технологий в организации перевозок, использование передового подвижного состава, нормативное планирование и снижение транспортной составляющей в стоимости продукции.

ГУП «Мосавтотранс» сегодня – лидер на рынке грузовых перевозок в Москве. Как системообразующее предприятие Мосавтотранс консолидирует транспортный потенциал городского хозяйства, уверенно работает, реализуя принятую Правительством Москвы программу транспортной политики города в сфере грузовых автомобильных перевозок. Предприятие активно участвует в формировании рынка автотранспортных услуг. От горячего хлеба на стол москвича до уникальных объектов – все надежно, качественно, в срок.

**Н**а видном месте в музее ГУП «Мосавтотранс» – позолоченная статуэтка с триумфатором на золотой колеснице, запряженной тройкой лошадей. «Золотая колесница» – так и называется национальная премия в транспортной отрасли. Она учреждена в 2005 году, а спустя год, в Государственном Кремлевском дворце, премией в номинации «Лидеры автомобильного транспорта России» за качественную и безаварийную работу был награжден коллектив этого крупнейшего транспортного предприятия столицы.

Принимая «Золотую колесницу», генеральный директор предприятия Мераби Чочуа подчеркнул, что за свою полувековую историю «Главмосавтотранс» и его преемник «Мосавтотранс» получили немало наград, и каждой из них по праву гордятся. Но особо выделяют орден Трудового Красного Знамени, который был вручен коллективу в 1971 году. Руководил тогда «Главмосавтотрансом» Иосиф Михайлович Гоberman – легендарная личность, Герой Социалистического Труда, неординарный и талантливый человек. В годы войны он командовал транспортным полком ПВО столицы, организовал бесперебойную работу автотранспорта по эвакуации из города

промышленных предприятий, детских учреждений, доставке в Москву продовольствия, топлива, перевозке на фронт воинских частей, боеприпасов, обмундирования. Полк участвовал в обслуживании «дороги жизни» – ледовой трассы по Ладожскому озеру.

Именно Гоbermanу принадлежит идея объединить разрозненный транспорт многочисленных предприятий и организаций в крупные автохозяйства. Иосиф Михайлович стал родоначальником централизованных перевозок грузов, планирования оптимальных грузопотоков, разработчиком прогрессивных методов организации труда в транспортной отрасли. Его идеи, начинания, видение дела актуальны и спустя много лет.

28 лет Гоberman руководил Главмосавтотрансом, чья эмблема украшала кабины почти 40 тыс. автомобилей, перевозивших различные народно-хозяйственные грузы в столице. Общая численность работающих в организации превышала сто тысяч человек. Примечательный факт: по инициативе Гоbermanа было принято постановление Правительства о ежегодном праздновании, начиная с 1976 года, «Дня работника автомобильного транспорта».

С 2002 года ГУП «Мосавтотранс» возглавляет «Заслуженный работник транспорта РФ» Чочуа Мераби Порфирьевич. В реальную экономику он пришел из науки: в 1985 году с отличием окончив Московский автомобильно-дорожный институт (Государственный технический университет), Чочуа защитил кандидатскую диссертацию и прошел путь от стажера-преподавателя до старшего преподавателя кафедры «Экономика и управление на автомобильном транспорте» и заведующего отраслевой лабораторией проблем управления.

При нем началась масштабная реструктуризация предприятия, была сформирована новая штатная структура — современная команда менеджеров и управленцев. И это принесло свои плоды.

Масштабы деятельности ГУП поражают воображение. «Мосавтотранс» — системообразующее предприятие, объединяет более 50 территориальных образований, где трудятся около 30 тыс. человек. Ежегодный объем перевозок 10–11 млн тонн грузов. Объединение на основе самых современных транспортных технологий и агентских схем обслуживает промышленный, строительный, торговый комплексы и социальную сферу. Современные, мощные автомобили перевозят железобетонные изделия, сжиженный газ, строительные материалы, продовольственные товары, медикаменты. Соответственно, и транспорт здесь — «разнокалиберный»: автопоезда, специализированные площадки для негабарита, большегрузные рефрижераторы, среднетоннажные грузовики. Автопарк «Мосавтотранса» постоянно пополняется новой техникой, в лизинг приобретаются современные автомобили экологических стандартов Евро-3 и Евро-4 таких известных марок как DAF, MAN, Scania, Hyundai и других.

Здесь заботятся об экологии города: все больше машин работает на альтернативных видах топлива, сжатом и сжиженном природном газе (метане), диметилевоом эфире. Отсюда — снижение в два — четыре раза вредных выбросов отработанных газов по сравнению с бензиновыми и дизельными двигателями, немалая экономия средств. Потребовалось развивать соответствующую инфраструктуру, готовить кадры. Экологическая ситуация, рост цен на топливо, как считают в руководстве предприятия, рано или поздно заставят всех операторов транспортного рынка перейти на альтернативные виды топлива или электромобили.

«Мосавтотранс» сегодня — единственная система грузового транспорта в России. Когда-то подобные объединения были в Санкт-Петербурге, на Кубани, в других регионах России. Сохранить их не удалось. А теперь в Москву едут специалисты из областей и краев страны и ближнего зарубежья учиться новым технологиям, так сказать, «рынку с мозгами».

У многих предприятий объединения — славная история, давние традиции. В мае отметил 50-летие «Автокомбинат № 1». Именно им много лет руководил Герой Социалистического Труда, почетный



М.П. ЧОЧУА

гражданин Москвы Геннадий Леонидович Краузе. В 2002 году эстафету принял от своего учителя Борис Юрьевич Штерн. Первый автокомбинат насчитывает более двух тысяч человек и вносит ощутимый вклад в экономику Москвы. Ежедневно на линию выезжают более 1000 единиц автомобилей, грузоподъемностью от 0,8 до 34 тонн. К услугам клиентов: малотоннажный транспорт, фургоны и тенты, бортовые и самосвалы, площадки и низкорамники, панелевозы и прочее. Свыше 60 модификаций автомобилей и около 50 марок прицепов и полуприцепов образуют достаточно большую гамму специализированного подвижного состава

для перевозки любых грузов. Более 70% железобетонных изделий перевозят на столичные стройки автомобили комбината. 6 филиалов Первого автокомбината расположены в различных точках Москвы.

— Мы полностью обеспечиваем доставку строительных изделий и конструкций с трех домостроительных комбинатов, — говорит Борис Юрьевич. — Предприятие давно применяет информационные технологии, зная, куда и когда целесообразнее подать груз, чтобы не было простоев ни у нас, ни у подрядчиков. Кроме того, Первый комбинат участвует в испытаниях новых образцов техники, с последующей их доработкой, если таковая требуется.

Прочно обосновался сегодня на рынке услуг ГУП «Автокомбинат № 10» — одно из наиболее крупных автотранспортных предприятий в системе «Мосавтотранса», состоящее из пяти подразделений, большинство которых сосредоточено в Юго-Восточном округе Москвы. Руководит им Ромма Арамович Авагимян — первый заместитель генерального директора ГУП «Мосавтотранс», член экспертного совета Департамента транспорта и связи г. Москвы по размещению объектов технического



сервиса. Общий парк автокомбината насчитывает свыше 300 грузовых автомобилей.

— Ежедневно на газонаполнительные станции города наши автомобили доставляют 300—400 т газового топлива и 200—250 т светлых нефтепродуктов (дизельное топливо, бензин), — говорит Авагимян.

«Автокомбинат № 10» обладает статусом подразделения «Мосавтотранса», которое занимается техническим сервисом не только своих грузовиков, но и автомобилей сторонних перевозчиков: частных предпринимателей, в парке которых обычно находится не более трех машин, малых предприятий и крупных транспортных компаний со значительным количеством подвижного состава. Автокомбинат, располагая двумя десятками постов технического сервиса и штатом квалифицированных сотрудников, способен выполнить весь комплекс мероприятий, связанных с техническим обслуживанием и ремонтом грузовой техники.

Высокоэффективным процветающим предприятием считается «Автокомбинат № 28». Сегодня это крупная транспортная компания Москвы, осуществляющая грузовые перевозки в любую точку в пределах РФ. В ее распоряжении более 200 грузовых автомобилей, специализирующихся на перевозках: негабаритных, тяжеловесных грузов.

В настоящее время на базе автокомбината планируется реализация пилотного проекта Транспортно-логистического центра. Уровень логистики в нашей стране недопустимо низок, поэтому транспортные затраты в стоимости продукции составляют до 40%, тогда как в развитых странах эта цифра составляет 7—9%. Отсюда и высокие цены в магазинах и на рынках. А ведь именно логистика помогает смоделировать оптимальные маршруты движения груза. «Грузовые автомобили должны двигаться по определенным маршрутам и по определенным временным графикам точно так же, как это происходит на железной дороге, воздушном и водном транспорте, —

считает руководитель «Мосавтотранса». — Транспортно-логистический центр сможет так скомплектовать партии грузов, что для их доставки потребуется гораздо меньше автомобилей, чем сейчас, а значит, меньше станет не только пробок на дорогах, но и вредных выхлопов в атмосферу». В таком центре сосредоточатся многоярусные стоянки, технические центры, складские комплексы, центры экспедиторских услуг, учебные центры и гостиницы. Проект поддержан Правительством города и позиционируется как важный элемент формируемой в городе товаропроводящей сети.

Уверенно занял собственную нишу на рынке транспортных услуг и «Автокомбинат № 41», осуществляющий перевозки продуктов питания, школьных завтраков, продовольственных, промышленных товаров и других грузов для социальной сферы. Подвижной парк комбината — 400 единиц техники, работающих на газовом топливе, адаптированных для запуска двигателей в холодное время года. «Автокомбинат № 41» (генеральный директор Владимир Федорович Машкин) является участником городской программы по переводу автомобилей на экологичные виды топлива.

— Для того чтобы сохранить свое место на рынке транспортных услуг, необходимо удержать клиента, а добиться этого можно только более высоким качеством перевозок по сравнению с другими перевозчиками, причем без повышения тарифов. Залогом успешной деятельности предприятия явились такие меры, как оптимизация структуры подвижного состава, реконструкция производственной базы, переход на более дешевые, экологические виды топлива и снижение эксплуатационных затрат.

Предприятие — новатор, так характеризуют в городе ГУП «Мосавтохолод». Основной вид его перевозок — доставка продуктов питания для детских учреждений. Предприятие по праву обретает статус экспериментального хозяйства, где испытывают автомобили, работающие на новых видах топлива.

— Уже несколько лет наша организация по распоряжению правительства Москвы проводит испытания опытной партии автомобилей, работающих на диметилэфире, — рассказывает генеральный директор ГУП «Мосавтохолод» Игорь Лазарев. — Это одна из личных идей мэра Москвы Юрия Лужкова, который постоянно думает о том, как сделать город более чистым и комфортным для проживания.

В «Мосавтохолоде» сейчас около 70 автомобилей, работающих на диметилэфире. А вдобавок еще несколько работающих на сжатом газе — метане, которые позволят добиться экологического класса «Евро-4». К тому же по постановлению Правительства Москвы закуплены

десять электромобилей — восемь грузовиков и два микроавтобуса. Эти машины работают на электричестве и не имеют вообще никакого выхлопа! На них тоже планируется перевозить детское питание в центральной части города.

Более 10 лет компания «Трансхолод» успешно специализируется на перевозке лекарств, продуктов питания и других скоропортящихся грузов для населения Москвы, со стран ближнего зарубежья и европейских государств Шенгенского соглашения. Партнеры «Трансхолода» — крупнейшие фармацевтические дистрибьюторы, компании «Нестле», «Марс», «СИА Интернейшенел», «Микояновский МПК» и другие. У предприятия — современные, соответствующие экологическим нормам автопоезда-рефрижераторы большой грузоподъемности, уже к концу 2008 года их будет 140. Как отмечает генеральный директор Камо Рафикович Саакян, в компании сформирован высокопрофессиональный коллектив специалистов.

Филиал «Мосавтотранса» ПО «Мосхлебтранс» остается самым крупным в Москве специализированным предприятием, выполняющим социально-значимые для города перевозки хлеба, хлебобулочных изделий, муки, молока, продуктов питания в дошкольные детские учреждения, школьно-базовые столовые, больницы...

В состав «Мосхлебтранса» входят 5 автобаз, обслуживающих более 20 предприятий хлебопекарной промышленности, 4 мелькомбината, почти 200 предприятий департаментов Москвы: образования, здравоохранения, потребительского рынка, продовольственных ресурсов, строительного комплекса, жилищно-коммунального хозяйства и благоустройства.

«Стремясь быть современными и конкурентоспособными, мы постоянно осваиваем новые виды деятельности, — говорит первый заместитель генерального директора ГУП «Мосавтотранс», директор ПО «Мосхлебтранс» Александр Михайлович Богук. — Мы оказываем услуги по ремонту и техническому обслуживанию легковых и грузовых автомобилей отечественного и зарубежного производства, осуществляем производство и реализацию тепловой энергии, хранение, транспортировку грузов и иных услуг в области складского и транспортного обслуживания».

Более 50 лет эмблема и традиции компании ОАО «Мострансагентство» являются знаком высокого качества и символом безупречной работы. Вначале объединение ограничивалось лишь перевозкой домашних вещей с квартиры на квартиру и доставкой мебели из магазинов. Сегодня спектр предлагаемых услуг весьма разнообразный: авиационные, междугородные и международные автомобильные грузоперевозки, железнодорожные

почтово-багажные, контейнерные перевозки, квартирный и офисный переезд, аренда автомобилей, организация трансферов, бронирование и доставка авиационных и железнодорожных билетов, гостиничные, туристические услуги, эвакуация, ремонт грузовой и легковой техники, складские услуги и многое другое.

«Компания активно развивается, внедряются передовые технические и информационные разработки, это позволяет предоставлять нашим клиентам услуги высочайшего качества и реагировать на запросы рынка в кратчайшие сроки», — говорит генеральный директор ОАО «Мострансагентство» Виктор Сергеевич Горин.

Традиционно машины «Мосавтотранса» работали не только на дорогах Москвы и ближайшего Подмосковья, но прокладывали маршруты; по самым важным, ответственным участкам нашей огромной страны.

Компания «Стройтранс» создана в 2006 году. Ее современные самосвалы и квалифицированные водители востребованы на ответственных стройках Москвы и России. Выполнение работ по обустройству месторождений на полуострове Ямал для ОАО «Газпром» в рамках освоения новых месторождений и государственной программы газификации регионов РФ, строительство порта Усть-Луга под Санкт-Петербургом — это вклад компании в общее дело экономического развития России. В 2008 году она сможет предоставить потребителям уже 170 большегрузных самосвалов марок DAF, Volvo, приобретенных в лизинг.

Безусловными лидерами автотранспортного рынка в Москве и за ее пределами являются такие предприятия системы «Мосавтотранс», как ЗАО «Автокомбинат № 2», ЗАО «Авто-15», ЗАО «Автокомбинат № 19», ЗАО «АЭК-25», ЗАО «Автокомбинат № 32», ОАО «Автокомбинат № 36», ЗАО «Автокомбинат № 37», ЗАО «Автокомбинат JVs 38», ООО «ТСФ «Фили» и другие.

Для рабочих и служащих в объединении делается немало. На предприятиях системы гарантированы



медицинское и иное социальное обеспечение: ежегодно дети сотрудников выезжают на отдых в подведомственный оздоровительный лагерь, родителям выделяются средства на санаторно-курортное лечение.

Зарплата водителей на большегрузных автомобилях: 40 – 60 тыс. рублей. Если работают в другом регионе, например, на строительстве дорог в Сибири, – 100 тыс. Но не только достойная зарплата заставляет людей дорожить коллективом. «Создать условия для водителя, значит, дать ему хорошую машину, – говорит М.П. Чочуа. – Мы в прошлом году закупили 300 грузовых машин, в этом приобретем 700, в следующем – еще тысячу. Это новая, современная, экологичная техника, на которой комфортно работать».

«Считаю, нашему коллективу по плечу самые сложные задачи. Если семь лет назад доход объединения составлял 35 млн рублей, мы мечтали о 500 млн, потом о миллиарде, то в этом году планируем выйти на 3,5 – 4 млрд рублей. И стоит задача: в ближайшие 5 – 7 лет выйти на отметку в десять млрд рублей», – поделился своими планами М.П. Чочуа.

Водители объединения много лет работают без аварий. По этому показателю «Мосавтотранс» – в лидерах не только в Москве, но и в России. Красноречивое свидетельство профессионализма кадров, в том числе и ремонтников, и других специалистов, от которых зависит безаварийность работы.

«Мосавтотранс» поддерживает идею транспортного сообщества и выступает за повышение уровня квалифицированных водителей и специалистов, введение такого понятия, как «допуск к профессии». К сожалению, чтобы в России стать оператором транспортного бизнеса, необходимо только водительское удостоверение и машина. Ни в одной цивилизованной стране таких подходов нет. Только в российской столице на сегодняшний день насчитывается 25 тыс. владельцев грузовых машин и более 270 тыс. единиц подвижного состава, что в три раза больше показателя начала 90-х годов. Прибавьте 30 – 40 тысяч грузовых машин из других регионов и зарубежных стран. А ведь, по оценке специалистов, столица могла бы обойтись парком в 130 – 150 тысяч единиц. Огромное количество перевозчиков работает в теневом секторе экономики. Они не платят налоги и не дают никаких гарантий безопасности. «Мы выступаем за введение на федеральном уровне законодательства в сфере грузовых перевозок, – говорит М.П. Чочуа. – Мы готовы работать в условиях жесткой, но здоровой конкуренции и считаем, что случайных перевозчиков и операторов в этой сфере быть не должно. У европейцев эта система давно функционирует и дает хорошие результаты».

В большинстве развитых стран мира к вопросам допуска к профессии относятся крайне жестко. В странах ЕС действует специальная директива, в соответствии с которой заявитель должен обладать хорошей репутацией, не иметь криминального прошлого, включая коммерческие правонарушения, иметь соответствующее финансовое положение для обеспечения стартовых условий бизнеса, доказать, и в дальнейшем периодически подтверждать свою профессиональную компетентность, знание соответствующих законов, основ управления, бухучета и экономики.

Однако получение «допуска к профессии» еще не означает получение «допуска к рынку». Во многих странах допуск к рынку регулируется количественными ограничениями на выдачу лицензий, кстати, достаточно дорогостоящих. Эти ограничения определяются исходя из рационального баланса потребностей в услугах транспорта, дорожной и экологической ситуации, а также других общественных нужд и интересов.

А вот с добросовестными индивидуальными перевозчиками «Мосавтотранс» работает давно. Новый Президент РФ Дмитрий Анатольевич Медведев признал необходимость создания системы взаимодействия крупного и малого бизнеса. «Мы этим уже занимаемся, – отметил М.П. Чочуа. – Работаем по программе взаимовыгодного государственно-частного партнерства в транспортной отрасли. Значительное количество индивидуальных перевозчиков обслуживаются на предприятиях ГУПа. Им предоставляется полный комплекс услуг по техническому обслуживанию, ремонту, мойке, заправке, парковке, предоставлению заказов, юридическому сопровождению, лизингу и аренде подвижного состава. Мы полезны друг другу».

Правительством Москвы принята «Городская целевая программа реализации транспортной политики в сфере грузовых автомобильных перевозок на 2007 – 2009», инициаторами и разработчиками которой стали Департамент транспорта и связи г. Москвы совместно с ГУП «Мосавтотранс» и МАДИ (ГТУ). Главное в ней – развитие цивилизованного рынка транспортных услуг, повышение уровня профессиональной подготовки операторов и безопасности перевозок, нормативно-правовое регулирование автотранспортной деятельности, повышение эффективности грузовых перевозок, снижение эксплуатационных затрат, защита окружающей среды, развитие инфраструктуры транспортного комплекса, информационных и логистических технологий.

Идет слаженная и кропотливая работа по выполнению этой программы. А огромную роль при этом «Мосавтотранса» мы и стремились показать в статье...